

Judith Macgregor, Embajadora del Reino Unido en México

C.D.E.E. Salvador Del Toro Medrano*
C.P.C. Armando Nuricumbo**

La relación entre México y el Reino Unido es larga y fructífera. Los primeros relatos sobre un inglés en tierras mexicanas vienen del año 1534, aunque lamentablemente no se tiene mucha información sobre este primer aventurero que, de una u otra manera, llegó hasta las costas de la antigua Nueva España. Sir Francis Drake también tuvo algún contacto con nuestro país, particularmente con las costas de Veracruz y con San Juan de Ulúa. Después de la guerra de independencia, en 1824, el Reino Unido fue el primer país europeo en reconocer a México como un estado independiente y soberano.

Judith Macgregor,
Excelentísima Embajadora del Reino Unido en México.



Una prueba de que los lazos empresariales entre ambos países siempre han sido muy activos es el hecho de que, para 1826, ya se tenían registradas siete compañías mineras de capital británico establecidas en nuestro país, principalmente en el área del actual estado de Hidalgo. A lo largo del siglo XIX el intercambio cultural, tecnológico y económico con Reino Unido creció de forma exponencial. Basta recordar su papel tan importante en el desarrollo de las vías de transporte y comunicación de esa época. Para el año de 1921 - y dada la destacada presencia de la comunidad británica en nuestra sociedad - se funda la Cámara de Comercio Británica en México, que precisamente en 2011 está cumpliendo 90 años de promover los intercambios comerciales, sociales y culturales entre nuestros pueblos.

Tan sólo unos datos para poner en contexto la relación con nuestros amigos británicos: El nombre oficial del país es Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte. Es un estado soberano, miembro de la Unión Europea, y conformado por cuatro países constituyentes: Escocia, Gales, Inglaterra e Irlanda del Norte. Es gobernado por un sistema parlamentario con sede en la ciudad de Londres. En la cúspide de su gloria, en el siglo XIX, el imperio británico llegó a abarcar casi una cuarta parte del planeta. Su economía es de las diez más grandes del mundo y fue el primer país industrializado de la historia. Es uno de los cinco miembros del Consejo de Seguridad de Naciones Unidas, con derecho a veto, y participa activamente dentro del G-8, G-20, la OTAN y la OCDE. Tiene una población de alrededor de 60 millones de personas. Conservan su propia moneda, la libra esterlina, que es una divisa de referencia en los mercados financieros internacionales.

Tuvimos el privilegio de entrevistar a Judith Macgregor -Excelentísima Embajadora del Reino Unido en México desde el año 2009- en sus oficinas ubicadas dentro de la Embajada Británica en la Ciudad de México. Judith es una diplomática con una extraordinaria carrera y un incomparable entendimiento de las realidades geopolíticas del mundo actual. Estoy seguro de que coincidirán conmigo en que sus puntos de vista son interesantes, acertados y reveladores.

JUDITH MACGREGOR, EMBAJADORA DEL REINO UNIDO EN MÉXICO

Judith Macgregor es embajadora del Reino Unido ante México desde el año 2009. Se inició en la diplomacia en 1976 cuando ingresó al servicio exterior británico. Su trabajo diplomático le ha brindado la oportunidad de vivir y trabajar en muchos países, incluyendo Polonia, Hungría, Serbia, República Checa, Francia, Alemania y Bratislava. Está casada con John Malcolm Macgregor. Ostenta la distinción LVO del imperio británico (Lieutenant of the Royal Victorian Order) mientras que su esposo goza del grado CVO (Commandeur of the Royal Victorian Order). Tiene cuatro hijos.

IMPULSO DECIDIDO A LA RELACIÓN CON MÉXICO

Embajadora Macgregor, muchas gracias por darnos la oportunidad de platicar con usted. La relación de su país con México es muy rica en historia, cordialidad y tradición. Quisiera comenzar la entrevista pidiéndole su diagnóstico personal sobre el momento que vive la relación entre México y el Reino Unido.

Las relaciones entre México y el Reino Unido son excelentes en estos momentos. Pasamos por una etapa muy positiva en el que nuestros países coinciden en muchos temas comunes e importantes tales como la economía, el medio ambiente, el desarrollo sustentable, la promoción de la cultura, y el ejercicio de la diplomacia multilateral. En Naciones Unidas, por ejemplo, hemos tenido la oportunidad de trabajar muy de cerca con México y de forma exitosa y enriquecedora para ambas partes.

Una de las oportunidades de colaboración más esperadas entre los dos países se dará en la cumbre del G-20 donde México será el anfitrión. Esta cumbre ofrecerá un marco sin paralelo para demostrar el papel de liderazgo que México ha venido tomando en múltiples foros internacionales. Estamos seguros de que será un evento donde el Reino Unido y México volverán a trabajar muy de cerca encontrando puntos de vista compartidos.

Acabo de hablar esta mañana con Lord Green, ex director mundial de HSBC y actualmente nuestro Secretario de Comercio, y hay algo que me queda muy claro: El Reino Unido tiene como un objetivo es-

*Se están
generando
convenios que
van a resultar en
un mayor
número de becas e
incentivos
para que
estudiantes
mexicanos
puedan estudiar
una maestría o
un doctorado
en el Reino Unido*

tratégico el incrementar las relaciones comerciales con países emergentes. A nivel de política pública, estamos convencidos de que los países emergentes serán uno de los motores fundamentales de la economía global en el siglo XXI. En el caso de Latinoamérica, nuestro interés es muy fuerte con países como Brasil, Colombia, Chile y México. Vale la pena mencionar un dato histórico interesante: Durante todo el siglo XIX y hasta el inicio de la primera guerra mundial, la relación entre Reino Unido y Latinoamérica era enorme, aproximadamente equivalente al cincuenta por ciento de nuestras exportaciones. Por múltiples razones, dicha relación fue disminuyendo paulatinamente a lo largo del siglo XX. Actualmente representa menos del uno por ciento de nuestro comercio, lo que sin lugar a dudas indica que hay un potencial enorme para hacer crecer nuevamente esta relación.

Nos interesa mucho buscar oportunidades para realizar inversiones en México y también que los inversionistas mexicanos vean al Reino Unido como

una puerta de entrada al atractivo mercado europeo. Queremos más empresas mexicanas que hagan e incrementen sus inversiones en el Reino Unido. Ya tenemos algunos casos de éxito muy interesantes como Fresnillo (Peñoles), Gruma, Mexichem y Cemex. Sin embargo, también queremos empresas pequeñas y medianas. Queremos que el emprendedor mexicano sepa que en nuestro país encontrará un ambiente de negocios confiable y efectivo para desarrollar sus proyectos empresariales.

Para las empresas mexicanas que busquen oportunidades de negocio en el mercado del Reino Unido, yo les diría que deben estudiar con suma atención el sector de alimentos y bebidas. Es un hecho que en mi país hay un interés creciente por la comida mexicana. La gente se interesa cada vez más y busca opciones para disfrutar de este tipo de comida en su casa o en algún restaurante cercano a casa. Esa es una dinámica demográfica y cultural que los empresarios mexicanos deben aprovechar. En ese mismo sentido, la distribución y



Judith Macgregor y el C.D.E.E. Salvador Del Toro Medrano, director de la revista AAPAUNAM Academia, Ciencia y Cultura.

venta de alimentos enlatados o congelados con algún tono mexicano también puede tener mucho potencial.

Nos da mucho gusto anunciar que, en el sector de servicios profesionales, presenciarnos recientemente la apertura del primer despacho de abogados mexicanos en Londres. Su misión será ayudar a las empresas británicas que tengan interés en hacer negocios en México. Este es un buen ejemplo que demuestra que las firmas profesionales mexicanas también pueden competir y triunfar en un mercado complejo y competido como es el nuestro. Estoy segura de que muchas otras firmas mexicanas, no sólo en el área legal, pero en otros tipos de consultoría también, podrían extender sus operaciones exitosamente hacia Reino Unido y, eventualmente, hacia el resto de Europa. De hecho, en junio se inauguró la Cámara de Comercio Mexicana en Londres y no dudo que será de un gran apoyo para las empresas mexicanas que quieran establecerse en el Reino Unido.

Estamos muy interesados también en el mercado interno mexicano porque creemos que presenta perspectivas extremadamente alentadoras en el mediano plazo. México es un país que va hacia arriba y creemos que el consumidor mexicano podría representar un campo de oportunidad muy fuerte para los productos del Reino Unido. Simplemente en el sector de comercio minorista, no me sorprendería que en algún futuro cercano pudiéramos ver algunas tiendas tradicionales británicas como Marks & Spencer abrir sus puertas en México.

Además del sector netamente comercial, existen muchos otros sectores prioritarios en la relación con México. Evidentemente el sector energético es uno de estos sectores. Aquí no estoy hablando únicamente de petróleo, que en definitiva es muy importante para nuestras economías, sino también del enorme

potencial que encontramos en el campo de las energías renovables. Estoy convencida de que hay mucha oportunidad para empresas mexicanas y británicas en el campo de la energía solar y eólica. También el sector de infraestructura es un sector atractivo, tanto a nivel de construcción como de servicios de apoyo y consultoría. Hay que recordar que los famosos "PPPs" (*Private-Public Partnerships*) son mecanismos de inversión público-privados que permiten financiar grandes proyectos de infraestructura y que fueron un invento británico.

Desde el punto de vista político, existe un apoyo muy decidido por parte del gobierno de mi país para impulsar las relaciones con México. Se nos ha puesto como objetivo de mediano plazo el duplicar el tamaño de la relación comercial que actualmente tenemos. El reto está ahí y también el compromiso de ambos países para lograrlo. Ahora nos corresponde trabajar muy fuerte tanto al sector público como privado para alcanzarlo.

En el ámbito educativo, el Reino Unido y México también están en búsqueda de un incremento en el número de estudiantes entre ambos países. En este momento ya se están generando convenios que van a resultar en un mayor número de becas e incentivos para que estudiantes mexicanos puedan estudiar un posgrado, una maestría o un doctorado en el Reino Unido.

Aquellas personas que necesiten mayor información sobre la oferta educativa del Reino Unido pueden consultar la página de Internet del Consejo Británico en <http://www.britishcouncil.org/es/mexico.htm> y también la página de la embajada británica en <http://ukin-mexico.fco.gov.uk/es/>

También les invito a consultar la página de Internet de cada universidad en particular, ya que ahí encontrarán infor-

En el ámbito educativo, el Reino Unido y México también están en búsqueda de un incremento en el número de estudiantes entre ambos países.

México es un país que va hacia arriba y creemos que el consumidor mexicano podría representar un campo de oportunidad muy fuerte para los productos del Reino Unido.

mación específica de los programas de estudio y las becas específicamente disponibles para esos cursos.

Hay aproximadamente 2,000 estudiantes mexicanos que viajan cada año al Reino Unido para hacer algún tipo de estudio. Una gran parte de ellos es a nivel de posgrado. Existe una gran tradición de estudiantes mexicanos muy brillantes que concluyen su formación académica en el Reino Unido. Las universidades de Essex, de Warwick, o de East Anglia tradicionalmente han recibido una cantidad importante de estos estudiantes. Conacyt y el sistema de becas Chevening han contribuido fuertemente para este fin, otorgando un número muy significativo de becas cada año. Evidentemente no quiero minimizar el hecho de que la competencia por estas becas es muy fuerte; después de todo son becas muy atractivas e interesantes desde un punto de vista académico. Sin embargo, la posibilidad de que un estudiante mexicano realice sus estudios en mi país es algo muy real, y ahí están esos 2,000 estudiantes como prueba de ello cada año.

Hay un gran interés de parte de los estudiantes mexicanos por nuestro país y eso nos da mucho gusto. La embajada está haciendo esfuerzos por acercar aún más la oferta educativa de Reino Unido a México. Por ejemplo, en los meses de febrero el British Council realiza una feria para que los estudiantes mexicanos se puedan acercar y tener información de primera mano de escuelas y universidades británicas. Esto permite hablar con el personal académico y, a veces, hasta con otros estudiantes para conocer su experiencia personal. El primer

paso para seleccionar una universidad es tener claro qué área del conocimiento les interesa más. Hay universidades que tienen más tradición en temas económicos o de negocio, mientras que otras están más enfocadas a temas humanísticos o sociales. Las áreas de estudios ambientales, ecología, desarrollo sustentable y tecnología también son muy fuertes en algunas de nuestras universidades. Y la experiencia académica no tiene por qué limitarse a Londres o a nuestras ciudades más grandes. Tenemos excelentes universidades también en Escocia, Gales y en muchas otras ciudades y regiones del Reino Unido que ofrecen una experiencia educativa única.

LA CRISIS FINANCIERA GLOBAL

Hace un par de años el mundo se enfrentó a la peor crisis financiera de los últimos tiempos, quizás la más grande desde la Gran Depresión de los años treinta. ¿Cuál es la lectura que hace el gobierno del Reino Unido sobre las causas que originaron esta crisis financiera? Y, en su opinión, ¿cuál es el impacto que tendrá en el futuro de las principales economías del mundo?

Una primera lectura para nosotros como país es que tendremos que redoblar nuestra disciplina fiscal y monetaria para poder salir adelante. Por ejemplo, ya está acordado por nuestro gobierno que el Reino Unido tendrá que recortar gastos por 40 billones de libras esterlinas entre los años 2011 y 2015. La gran mayoría de estos recortes vendrán principalmente de reducciones difíciles pero necesarias en el gasto público, aproximadamente 32 billones. Estas difíciles

medidas se consideraron menos negativas que el incrementar los impuestos a empresas y ciudadanos, lo cual hubiera tenido un impacto en la generación de empleos e inversiones. Si bien es cierto que no se podrá evitar totalmente la pérdida de empleos, ya estamos tomando medidas preventivas que nos permitirán fortalecer la posición financiera de nuestro país en el mediano plazo.

La otra lectura que hacemos es que, tanto a nivel país como a nivel empresa o a nivel individuo, es imprescindible tener un equilibrio adecuado entre ingresos y egresos. En los países desarrollados empezamos a ser testigos de la formación de esta burbuja de crédito en la que el dinero era muy barato y por lo tanto el crédito era también muy barato y accesible para cualquiera, aunque en realidad las posibilidades de pago fueran remotas. Lamentablemente en este caso se combinó la falta de una regulación y supervisión sólida con la ambición desmedida de algunos bancos. Y efectivamente, quizás parte de la solución a este problema será también promover mayor regulación en los mercados financieros. Mayor regulación que eventualmente deberá traer mayor disciplina a la toma de decisiones de los bancos y otras entidades financieras.

Para mí fue muy interesante observar como muchas economías emergentes salieron relativamente bien libradas de esta crisis financiera, incluyendo el caso de México. Creo que eso se debió a que la burbuja crediticia e inmobiliaria no era tan exagerada en estos países como lo era en los países desarrollados. También creo que los países emergentes han aprendido las lecciones de sus problemas en otras crisis económicas y eso les favoreció en estas circunstancias.

Finalmente, el efecto que ha tenido esta crisis financiera se puede ver muy claramente en algunos países europeos como España, Grecia y Portugal, por mencionar algunos. Será muy necesario hacer ajustes importantes en la zona del euro. Se tendrán que hacer ajustes presupuestales dolorosos al mismo tiempo que encontrar mecanismos para hacer inversiones y buscar más exportaciones a mercados como China y América Latina, que es de donde vendrá el crecimiento económico en los próximos años. Las economías de los países del mundo, tanto desarrollado como emergente, tendrán que diversificarse y volverse más competitivas. Tendremos que aprender que no podemos crecer únicamente con base en el crédito financiero. Y vamos a



C.P.C Armando Nuricumbo, C.D.E.E. Salvador del Toro Medrano, y el Lic. Sergio Calvillo con la Excelentísima Embajadora del Reino Unido en México, Judith Macgregor.

tener que aprender nuevamente una lección muy básica: Hay que ganar primero el dinero, antes de poder gastarlo.

LA UNAM COMO INSTITUCIÓN EMBLEMÁTICA

¿Cuáles fueron las circunstancias bajo las cuales se da el primer contacto de Judith Macgregor con la UNAM? Y desde su punto de vista ¿cuáles son las oportunidades actuales en materia de intercambio académico y cultural entre nuestros dos países?

La primera experiencia que tuve con la Universidad Nacional fue aproximadamente hace dos años. Fue el primer domingo que estuve en México, después de haber sido nombrada embajadora, y asistí a un concierto que presentaron en su gran sala de conciertos Nezahualcóyotl. Asistí a un evento cultural excelente y ese fue mi hermoso primer acercamiento a la UNAM.

Por supuesto que estoy consciente de que la UNAM es la universidad pública más grande de México y con una historia larga y distinguida. Su labor de investigación es ampliamente reconocida a nivel nacional e internacional y le ha permitido establecerse sólidamente como una de las mejores universidades de Iberoamérica y del mundo.

Todas las universidades necesitan de programas que faciliten el intercambio de ideas y de conocimientos, así como proyectos de colaboración que permitan compartir cultura y experiencias entre la gente que está en sus escuelas. Estos programas son muy importantes porque dejan saber qué es lo que pasa en el mundo y entendernos y reconocernos mejor como seres humanos universales. En ese sentido, me da mucho gusto reportar algunos ejemplos de la excelente colaboración que hay entre la UNAM y algunas universidades británicas.

Vamos a promocionar cursos del idioma español para que haya más posibilidades de que estudiantes británicos vengan a visitar y a estudiar en México.



Por ejemplo, actualmente hay un convenio entre la UNAM y la Universidad de Southampton para aumentar la cooperación en casi todas sus facultades. Hay un gran interés en temas tan diversos como literatura, ingenierías, ciencias, o biotecnología.

Este otoño se organizará una conferencia entre la UNAM y la Universidad de Oxford donde se hablará sobre la ciencia y la religión en América Latina. Un tema sin lugar a dudas muy interesante y que ayudará a entender mejor nuestra historia. Es un hecho que nuestras universidades, en ambos lados del Atlántico, están siempre buscando oportunidades de cooperación que incentiven el diálogo entre los estudiantes en estos temas que son de interés global.

También se tiene un convenio con la Universidad de Londres que permite que algunos estudiantes de la UNAM participen en cursos de economía de alto nivel. Hay mucho interés en todas las universidades de Reino Unido por aumentar las relaciones entre nuestros países y especialmente en traer profesores y estudiantes a México. Aunque el idioma es un obstáculo al principio, no debemos dejar que eso afecte la relación y el intercambio de estudiantes y profesores.

Otro buen ejemplo lo constituye la Universidad de Aberdeen. Esta universidad, situada en el centro petrolero por excelencia del Reino Unido, tiene un convenio de colaboración con el Instituto Mexicano del Petróleo. Esto permite que haya un intercambio constante de estudiantes entre Aberdeen y México, todos vinculados con el tema de energía. Ahora vamos a explorar posibilidades para que estudiantes de Aberdeen vengan a visitar las plantas petroleras en el Golfo de México y en los estados de Tabasco, Campeche y Yucatán. Esto permitirá incrementar el dinamismo y la riqueza de estos intercambios.

INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD

En el ámbito de la investigación científica y tecnológica, ¿cuál es su visión sobre el papel del Estado y de las universidades como promotores de la innovación? ¿Y es correcto ver a la innovación como un factor indispensable en la construcción de países más competitivos, más prósperos y, eventualmente, más justos?

El papel de las universidades y del Estado en ese sentido debe ser muy claro: Tenemos que apoyar de todas

las formas y con todos los recursos posibles la innovación y la competitividad. Muchas veces, cuando nuestros esfuerzos tienen éxito, el resultado final de esta política es la creación de centros de producción de alto nivel que elevan la competitividad de una ciudad, un país, o una región.

Una de las mejores formas de desarrollar este tipo de centros de producción de alto nivel es vinculando a la universidad con la empresa. Ser más competitivo en los mercados globales es una prioridad para casi todos los países. Nuestro éxito como productores y exportadores muchas veces depende de ello.

La participación de la investigación científica en ese proceso es muy importante. No nos podríamos explicar a nosotros mismos como seres humanos sin el conocimiento científico. Pero al vincular la investigación científica con la innovación tecnológica y la producción comercial tenemos una combinación totalmente ganadora. Las empresas y las universidades se pueden complementar de forma muy positiva, creando sinergias que son muy interesantes y que al final resultan en mayores y mejores condiciones de vida para nuestros habitantes. Por ello, es importante que los programas de investigación científica no pierdan su conexión con la realidad, es decir, debemos asegurarnos de que lo que se investiga en nuestras universidades tenga un fin práctico y se traduzca en algo tangible y positivo para la sociedad.

CULTURA MEXICANA

Embajadora Macgregor, sabemos que usted es una persona interesada en las artes, y no sólo en el arte clásico, sino también en el arte popular. Durante su estancia en México, ¿cuál ha sido la manifestación de arte o cultura mexicana que más ha disfrutado y por qué?

Me gusta mucho la cultura mexicana y, hablando francamente, la oferta y variedad es tan amplia que me sería muy difícil escoger una sola manifestación cultural por encima de las demás. Por ejemplo, disfruto mucho de las muestras de cine que periódicamente se presentan en la UNAM y en algunos otros lugares. Lamentablemente ya no puedo ir al cine tanto como yo quisiera, pero asisto siempre que tengo alguna oportunidad. También en la UNAM, disfruto mucho de su jardín botánico. La variedad de colores en este país es una característica muy interesante.

Ser más competitivo en los mercados globales es una prioridad para casi todos los países.

México es un país con una cantidad impresionante de museos, muchos de ellos enfocados al arte clásico, pero muchos otros enfocados también a lo que se conoce como arte popular. El arte popular es algo que disfruto enormemente, porque me parece que ahí se refleja la esencia fundamental de un pueblo, y en el caso de México les puedo decir que es una esencia muy bella.

Asisto a varias exposiciones sobre cultura mexicana y me gusta mucho la manera en que México se siente orgulloso de su pasado, de su historia, de sus tradiciones, y cómo muestra su cultura al mundo. Y no solo hay cosas interesantes en el pasado. La Ciudad de México tiene algunos de los edificios más hermosos que he visto. Simplemente ahí tenemos el nuevo Museo Soumaya, que desde el punto de vista arquitectónico, es un museo único.

UN PAÍS DE CASTILLOS IMPERIALES

Embajadora Macgregor, parece que en estos días el Reino Unido está de moda. Este año acabamos de ser testigos de una Boda Real histórica, hermosa, y que fue vista en casi todo el planeta. En 2012 será el aniversario número 60 de la coronación de la Reina Isabel, así como los Juegos Olímpicos y Paralímpicos. ¿Qué le recomendaría usted al turista mexicano que esté planeando visitar Reino Unido en los próximos doce meses?

Hay tantas cosas que disfrutar en Reino Unido que sería imposible cubrir aquí todo lo que hay que ver. Pero tratando de resumir un poco sus atractivos, podría decir que si alguien está interesado en visitar hermosos palacios y castillos imperiales, mi país sería un lugar ideal para hacerlo. Tenemos muchísimos castillos muy bellos y que están muy bien conservados. También se pueden visitar

bosques y jardines como el proyecto Edén en Cornwall, que es una experiencia donde se pueden ver los diferentes tipos de climas y plantas que crecen en el mundo, y que permite analizar y entender un poco la forma en que funciona nuestro planeta.

También vale la pena ir a Liverpool, ciudad que la UNESCO ha declarado como patrimonio de la humanidad. Evidentemente, también es la ciudad donde surgió un grupo musical no muy conocido que se llama los Beatles, y donde se pueden visitar muchos lugares relacionados con ellos. Es un lugar con edificios bellísimos de los siglos XVIII y XIX.

Por otro lado, la ciudad de Manchester es un lugar indispensable si les gusta la comida de la India. Hay excelentes restaurantes y una vida de cafés y tiendas interesante. Por supuesto, también es la ciudad donde está el equipo de fútbol Manchester United, y donde ahora juega Javier "Chicharito" Hernández, que como todos ustedes saben ha sido un éxito rotundo y toda una sensación en nuestra liga de fútbol.

Si les interesa más lo cultural aconsejo visitar Gales, una región donde se puede admirar un círculo de castillos del Siglo XII y los cuales en algún momento de la historia fueron usados como bases de acciones militares. En Escocia, el festival de verano de Edimburgo en agosto es muy lindo y yo creo que a los mexicanos les gustaría mucho ya que es muy parecido al Festival Cervantino. De hecho, el año pasado se firmó un convenio de colaboración entre estos dos festivales.

Y efectivamente, 2012 parece ser el año ideal para visitar Londres. Los Juegos Olímpicos serán un evento maravilloso. Estamos poniendo todos los esfuerzos de todo el país en su organización. Por cierto, serán los Juegos Olímpicos más "verdes" de la historia, ya que desde su

concepción se pensó en llevarlos a cabo reduciendo o minimizando el impacto que cada actividad, que cada decisión, podría tener en el medio ambiente.

Gran parte de las instalaciones donde se llevarán a cabo los juegos han sido construidas sobre una de las zonas más pobres y abandonadas de la ciudad, una zona que definitivamente no era nada turística. Hoy en día ya es un lugar muy bonito y moderno, así que desde el punto de vista de regeneración y rescate urbano, ahí tenemos una historia de éxito.

Los Juegos Paralímpicos vendrán un poco después de la Olimpiada y también serán un evento muy exitoso. Vale la pena mencionar que el concepto de los Juegos Paralímpicos comenzó en el Reino Unido, en 1948, como una pequeña reunión de veteranos de guerra que competían en algunos cuantos deportes, para convertir-

se ahora en un evento deportivo global. En el marco de los Juegos, se organizará una olimpiada cultural que tendrá lugar del 21 de junio al 9 de septiembre 2012, con centenares de eventos culturales en todo el país. Y finalmente, el jubileo de la Reina Isabel II se celebrará del 2 al 5 de junio de 2012. En esta temporada habrá toda una serie de eventos culturales y cívicos para celebrar.

Embajadora Macgregor, ¿algún mensaje de despedida para nuestros lectores?

Gracias por su tiempo y espero que la entrevista sea de su interés. Les esperamos en el Reino Unido con los brazos abiertos y deseo que la relación con México siempre sea de amistad y prosperidad. Los invito a incrementar el nivel de intercambio académico, cultural, económico y social entre nuestros pueblos hermanos. ●

* Director de la Revista AAPAUNAM Academia, Ciencia y Cultura.

** Contador Público egresado de la Facultad de Contaduría y Administración de la UNAM y certificado en México y los Estados Unidos. Actualmente se desempeña como Consultor Independiente en temas de auditoría, finanzas, riesgo y estrategia.



armandonuricumbo



@a_nuricumbo



DEFENSORÍA DE LOS DERECHOS UNIVERSITARIOS

Académicos y estudiantes:

La Defensoría hace valer sus derechos

Emergencias al 55 28-74 81

Lunes a Viernes

9:00 - 14:00 y 17:00 - 19:00

Teléfonos: 55 22 - 62 20 al 22

Fax: 56 06 -50 70

Edificio "D", nivel de rampa
frente a *Universum*

Circuito Exterior, Ciudad Universitaria
Estacionamiento 4

ddu@servidor.unam.mx